

C0461

GESTION FINANCE FISCALITE BUDGET, CONTRÔLE DE GESTION ET FINANCE

FINANCER DURABLEMENT LES NOUVEAUX SERVICES AUX HABITANTS : UNE APPROCHE CROISÉE DES DIRECTIONS FINANCIÈRES ET SOCIALES

2 JOURS (14 h) - DISTANCIEL OU PRÉSENTIEL

NOUVEAUTÉ

Elaborer des modèles économiques viables pour pérenniser le développement des nouveaux services aux habitants

Les organismes HLM développent de plus en plus de services pour répondre aux nouveaux besoins des locataires et/ou des habitants : assistance aux personnes âgées, assurance à tarif social, tiers-lieux etc. Ce nouveau tournant serviciel implique pour les organismes HLM d'élaborer des modèles économiques viables pour pérenniser ces nouveaux services tout en garantissant leur accessibilité à des personnes aux ressources limitées. Cette formation permet d'identifier ces nouveaux services, les sources de financement mobilisables, calculer leur impact social et d'élaborer un ou plusieurs projets spécifiques.

PUBLIC

DAF, contrôleur de gestion, responsable financier.
Toute personne chargée de la gestion locative et sociale, du développement social urbain, de la qualité de service ou de l'innovation sociale.

PRÉ-REQUIS

Aucun.

OBJECTIFS

- › cartographier les nouveaux services aux habitants
- › appréhender les financements mobilisables selon la nature des services, leurs cadres socio-institutionnels et le cycle des projets
- › explorer des montages financiers concrets et structurer sa recherche de financement
- › structurer les indicateurs d'impact social
- › renforcer les coopérations internes pour porter des projets transverses innovants.

PÉDAGOGIE

Des situations d'apprentissages reliées au contexte du logement social. Alternance d'apports théoriques et de mises en application pratiques. Des méthodes pédagogiques interactives avec des outils collaboratifs.

ÉVALUATION

Chaque stagiaire sera questionné en amont, pendant et à l'issue de la formation pour identifier ses attentes, vérifier ses acquis et évaluer sa satisfaction globale de la formation.

ANIMATION

Frédéric BOUDET, formateur expert.

DATES DES SESSIONS INTER

les 8 et 9 mars 2027 - Distanciel

les 4 et 5 octobre 2027 - Distanciel

les 19 et 20 octobre 2027 - Présentiel à Paris

PRIX NET : 1 610 EUROS

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

anne.de-poulpiquet@afpols.fr - 06 61 15 23 39

EN INTRA

Ce stage peut être organisé en intra ou adapté sur mesure dans votre organisme ou dans votre région.

DEMANDE DE DEVIS : intra@afpols.fr

DÉROULÉ & CONTENU

1 AVANT

- À la rencontre de votre formateur.
- Quels objectifs souhaitez-vous atteindre grâce à cette formation ?

2 PENDANT - EN GROUPE

Typologie des nouveaux services aux habitants sous forme de cartographie des projets possibles ou déjà mis en œuvre dans votre organisme.

Partager son projet :

- faire valoir l'intérêt économique et social, les spécificités du ou des services proposés
- décrire les besoins de financement identifiés
- décrire le modèle économique souhaité

Connaître les différentes sources de financements mobilisables :

- sources de financement : fonds propres, récupération de charges, commercialisation, subvention, mécénats, abattement de taxes, financements européens, fonds innovants
- financement transversaux et financement spécifique par grande famille de services

Projeter un modèle économique soutenable :

- définir sa stratégie de financement
- identifier les premières actions à engager pour mobiliser ces financements

Recomposer son offre de service pour les personnes en situation de vulnérabilité :

- décrypter la diversité des habitats alternatifs (habitats inclusifs, habitat intergénérationnel, pension de famille, ...) et leurs spécificités
- statuts juridiques, modes de gestion de l'habitat et des services aux habitants, modèles économiques et financeur.

3 APRÈS - MISE EN ŒUVRE EN SITUATION DE TRAVAIL

- Qu'ai-je retenu de ma formation ?
- Les ressources pédagogiques qui m'accompagnent.