



# FORMATION AVANCÉE À LA PROSPECTIVE FINANCIÈRE À L'AIDE DE L'OUTIL VISIAL

1 JOUR (7 h) - DISTANCIEL OU PRÉSENTIEL

## Anticiper l'avenir financier de votre organisme Hlm

Les organismes Hlm depuis la loi de finances de 2018 et l'instauration de la RLS ont intensifié leur utilisation de l'outil visial et le nombre d'analyse financière prévisionnelles menées par an. En effet, les marges de manœuvre financières s'étant significativement réduites, l'établissement de prévisions financières est devenu un exercice incontournable depuis quelques années. Donner de la visibilité à la gouvernance pour arbitrer la programmation des investissements et leur mode de financement s'imposent à tous. Ce stage vous propose d'aborder les questions avancées liées à l'analyse financière prévisionnelle sur 1 journée au travers de cas pratiques et de mise en situation.

### PUBLIC

Directeur financier ou collaborateur des services financiers ou comptable.

Toute personne intervenant ou concernée par le processus d'élaboration du pilotage financier à moyen terme de son organisme.

### PRÉ-REQUIS

Avoir déjà utilisé le logiciel Visial ou avoir suivi le stage Maîtriser Visial web (C0051).

### OBJECTIFS

- > analyser la situation financière de départ d'un organisme Hlm
- > interpréter les résultats de la projection financière à MT
- > identifier les leviers d'amélioration des équilibres financiers
- > pratiquer des contrôles de cohérence sur la simulation
- > réaliser des scénarii alternatifs.

### PÉDAGOGIE

Apports techniques et méthodologiques, échanges d'expériences. Apports pratiques sur la base d'exemples.

### ÉVALUATION

Chaque stagiaire sera questionné en amont, pendant et à l'issue de la formation pour identifier ses attentes, vérifier ses acquis et évaluer sa satisfaction globale de la formation.

### ANIMATION

Karen LALOUM, Directrice des études et de la prospective financière, Fédération des ESH.

### DATES DES SESSIONS INTER

- le 2 avril 2026 - Distanciel
- le 2 juillet 2026 - Distanciel
- le 22 octobre 2026 - Distanciel
- le 10 décembre 2026 - Distanciel
- le 11 décembre 2026 - Présentiel à Paris

**PRIX NET : 830 EUROS**

### RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

anne.de-poulpiquet@afpols.fr - 06 61 15 23 39

### EN INTRA

Ce stage peut être organisé en intra ou adapté sur mesure dans votre organisme ou dans votre région.

**DEMANDE DE DEVIS :** intra@afpols.fr

## DÉROULÉ & CONTENU

### 1 AVANT

- À la rencontre de votre formateur
- Quels objectifs souhaitez-vous atteindre grâce à cette formation ?

### 2 PENDANT - EN GROUPE

**SIMULATION VISIAL : au travers d'une simulation construite à partir d'un cas réel, vous serez en mesure de :**

- Mesurer l'impact de la stratégie patrimoniale sur les ratios financiers clés et savoir retrouver les informations pertinentes pour interpréter les résultats
- Appliquer une liste de contrôle à la simulation Visial pour détecter d'éventuelles erreurs
- Identifier tous les leviers à disposition des organismes Hlm pour ajuster leurs trajectoires financières

**Tester des scénarios sous stress et les comparer entre eux**

- Interroger toutes les hypothèses de la simulation, notamment les anticipations des paramètres macroéconomiques à 10 ans
- Communiquer sur le plan à moyen terme auprès du conseil d'administration en synthétisant les hypothèses et les résultats

**Élaborer un diagnostic de la santé financière initiale de l'organisme et le comparer aux standards du secteur Hlm.**

### 3 APRÈS - MISE EN ŒUVRE EN SITUATION DE TRAVAIL

- Qu'ai-je retenu de ma formation ?
- Les ressources pédagogiques qui m'accompagnent.