



FORMATION AVANCÉE À LA PROSPECTIVE FINANCIÈRE À L'AIDE DE L'OUTIL VISIAL

1 JOUR (7 h) - DISTANCIEL OU PRÉSENTIEL

Anticiper l'avenir financier de votre organisme Hlm

Les organismes Hlm depuis la loi de finances de 2018 et l'instauration de la RLS ont intensifié leur utilisation de l'outil visial et le nombre d'analyses financières prévisionnelles menées par an. En effet, les marges de manœuvre financières s'étant significativement réduites, l'établissement de prévisions financières est devenu un exercice incontournable depuis quelques années. Donner de la visibilité à la gouvernance pour arbitrer la programmation des investissements et leur mode de financement s'imposent à tous. Ce stage vous propose d'aborder les questions avancées liées à l'analyse financière prévisionnelle sur 1 journée au travers de cas pratiques et de mise en situation.

PUBLIC

Directeur financier ou collaborateur des services financiers ou comptable.

Toute personne intervenant ou concernée par le processus d'élaboration du pilotage financier à moyen terme de son organisme.

PRÉ-REQUIS

Avoir déjà utilisé le logiciel Visial ou avoir suivi le stage Maîtriser Visial web (C0051).

OBJECTIFS

› situer VISIAL dans l'écosystème de pilotage financier du secteur Hlm

› appréhender les enjeux d'un exercice prévisionnel : soutenabilité, arbitrage stratégique, dialogue avec les financeurs et les autorités de contrôle.

PÉDAGOGIE

Tout au long de la formation, le participant se place dans la posture d'un contrôleur financier chargé d'analyser la simulation VISIAL d'un organisme Hlm.

À partir d'un cas réel reconstitué, vous analysez un plan à moyen terme, identifiez les points de vigilance, challengez les hypothèses retenues et formulez des recommandations pour sécuriser la trajectoire financière.

ÉVALUATION

Chaque stagiaire sera questionné en amont, pendant et à l'issue de la formation pour identifier ses attentes, vérifier ses acquis et évaluer sa satisfaction globale de la formation.

ANIMATION

Karen LALOUM, Directrice des études et de la prospective financière, Fédération des ESH.

DATES DES SESSIONS INTER

le 2 juillet 2027 - Distanciel

le 22 octobre 2027 - Distanciel

le 9 décembre 2027 - Distanciel

le 10 décembre 2027 - Présentiel à Paris

PRIX NET : 830 EUROS

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

anne.de-poulpiquet@afpols.fr - 06 61 15 23 39

EN INTRA

Ce stage peut être organisé en intra ou adapté sur mesure dans votre organisme ou dans votre région.

DEMANDE DE DEVIS : intra@afpols.fr

DÉROULÉ & CONTENU

1

AVANT

- À la rencontre de votre formateur.
- Quels objectifs souhaitez-vous atteindre grâce à cette formation ?

2

PENDANT - EN GROUPE

Fonctionnement du modèle de calcul VISIAL et ses principaux mécanismes

Simulation finalisée et en comprendre la logique d'ensemble

Impact d'une stratégie patrimoniale sur les ratios financiers clés du secteur Hlm

Évaluation de la soutenabilité d'une trajectoire financière au regard :

- des exigences prudentielles
- des équilibres d'autofinancement
- du potentiel financier et du fonds de roulement
- des engagements liés au PSP et à la trajectoire énergétique et carbone

Identification des leviers mobilisables pour ajuster la trajectoire financière (rythme de développement, politique de vente, niveau de travaux, structure de financement, etc.)

Méthodologie d'audit et une liste de contrôle pour détecter incohérences, erreurs de saisie ou hypothèses fragiles

Test de scénarios alternatifs et des hypothèses sous stress afin d'apprécier la résilience du modèle

Découverte des nouveaux modules et fonctionnalités VISIAL et analyser leurs usages opérationnels.

3

APRÈS - MISE EN ŒUVRE EN SITUATION DE TRAVAIL

- Qu'ai-je retenu de ma formation ?
- Les ressources pédagogiques qui m'accompagnent.