C0049

LE CONTRÔLE DE GESTION NIVEAU 2 : APPROFONDISSEMENTS ET OPTIMISATION

2 JOURS (14 h) - DISTANCIEL OU PRÉSENTIEL

Conforter ses pratiques et renforcer son action

Dans les organismes où le contrôle de gestion est en place et produit des données et des indicateurs, il est nécessaire d'aller plus loin et d'améliorer les performances par l'analyse de plus en plus précise des cycles d'investissement et d'exploitation. Pour cela, il existe des pistes d'analyse telles que l'analyse charges fixes/charges variables, le seuil de rentabilité, l'étude des coûts spécifiques, et d'autres pistes telles que le benchmarking, le budget base zéro et l'analyse des coûts cachés.

PUBLIC

Contrôleur de gestion, responsable d'agence ou responsable de service, rirecteur ou responsable financier.

PRÉ-REQUIS

Aucun.

OBJECTIFS

› approfondir la mission du contrôleur de gestion
› renforcer l'analyse des processus principaux constitutifs ou consommateurs de ressources
› définir des pistes d'amélioration des résultats.

PÉDAGOGIE

Alternance de présentation de nouvelles
approches et d'échanges entre les participants autour de la confrontation de leurs expériences.

ÉVALUATION

Chaque stagiaire sera questionné en amont, pendant et à l'issue de la formation pour identifier ses attentes, vérifier ses acquis et évaluer sa satisfaction globale de la formation.

ANIMATION

Sandrine JOUIN ou Véronique GHOSSOUB ou Denis JUNG, Formateurs en gestion financière.

DATES DES SESSIONS INTER

les 22 et 23 avril 2027 - Distanciel
les 26 et 27 octobre 2027 - Distanciel
les 9 et 10 décembre 2027 - Présentiel à Paris

PRIX NET : 1 610 EUROS

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS

anne.de-poulpiquet@afpols.fr - 06 61 15 23 39

EN INTRA

Ce stage peut être organisé en intra ou adapté sur mesure dans votre organisme ou dans votre région.

DEMANDE DE DEVIS : intra@afpols.fr

DÉROULÉ & CONTENU

1 AVANT

- À la rencontre de votre formateur.
- Quels objectifs souhaitez-vous atteindre grâce à cette formation ?

2 PENDANT - EN GROUPE

Pistes d'amélioration du contrôle de gestion
- au titre des loyers : analyse du loyer théorique au loyer réel, la constitution du loyer et son optimisation
- recouvrement des loyers et charges

Pistes d'amélioration des charges
- étude des sous-processus consommateurs de charges :
- coût du recouvrement ou de la vacance
- récupération des charges locatives
- autres coûts d'exploitation

Pistes d'amélioration de la production immobilière
- analyse globale d'une étude prévisionnelle : recherche de l'équilibre de l'opération par l'action sur les loyers, le prix de revient, le financement
- analyse marginale : affecter des coûts marginaux (et non forfaitaires) aux opérations

Les autres pistes d'analyse
- charges fixes et variables
- calcul et analyse du seuil de rentabilité d'exploitation
- calcul du seuil de rentabilité financier
- budget base zéro
- benchmarking interne et externe
- recherche et atténuation des coûts cachés

Renforcement de la culture du contrôle de gestion.

3 APRÈS - MISE EN ŒUVRE EN SITUATION DE TRAVAIL

- Qu'ai-je retenu de ma formation ?
- Les ressources pédagogiques qui m'accompagnent.